

# 令和 4年度

令和 4年 4月 1日から  
令和 5年 3月31日まで

# 当 初 予 算

横浜商科大学

# 資金収支予算書

令和4年 4月 1日から

令和5年 3月31日まで

横浜商科大学

(単位 円)

| 収入の部                        |                      |                      |          |                    |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------|--------------------|
| 科 目                         | 前年度予算額               | 本年度予算額               | 差        | 異                  |
| <b>学生生徒等納付金収入</b>           | <b>1,473,891,000</b> | <b>1,403,151,000</b> | <b>△</b> | <b>70,740,000</b>  |
| 授 業 料 収 入                   | 1,000,850,000        | 964,850,000          | △        | 36,000,000         |
| 入 学 金 収 入                   | 110,700,000          | 91,500,000           | △        | 19,200,000         |
| 施設 設備 資金 収 入                | 265,810,000          | 254,410,000          | △        | 11,400,000         |
| 教育 充 実 費 収 入                | 96,531,000           | 92,391,000           | △        | 4,140,000          |
|                             |                      |                      |          |                    |
| <b>手数料収入</b>                | <b>43,700,000</b>    | <b>38,810,000</b>    | <b>△</b> | <b>4,890,000</b>   |
| 入 学 検 定 料 収 入               | 40,000,000           | 35,030,000           | △        | 4,970,000          |
| 証 明 手 数 料 収 入               | 200,000              | 280,000              |          | 80,000             |
| 大学入試センター試験実施手数料収入           | 3,500,000            | 3,500,000            |          | 0                  |
|                             |                      |                      |          |                    |
| <b>寄付金収入</b>                | <b>3,500,000</b>     | <b>3,500,000</b>     |          | <b>0</b>           |
| 特 別 寄 付 金 収 入               | 3,500,000            | 3,500,000            |          | 0                  |
| 特 別 寄 付 金 収 入               | 3,500,000            | 3,500,000            |          | 0                  |
|                             |                      |                      |          |                    |
| <b>補助金収入</b>                | <b>130,150,000</b>   | <b>120,150,000</b>   | <b>△</b> | <b>10,000,000</b>  |
| 国 庫 補 助 金 収 入               | 130,000,000          | 120,000,000          | △        | 10,000,000         |
| 地 方 公 共 団 体 補 助 金 収 入       | 150,000              | 150,000              |          | 0                  |
|                             |                      |                      |          |                    |
| <b>資産売却収入</b>               | <b>283,000,000</b>   | <b>440,000,000</b>   |          | <b>157,000,000</b> |
| 有 価 証 券 売 却 収 入             | 283,000,000          | 440,000,000          |          | 157,000,000        |
|                             |                      |                      |          |                    |
| <b>付随事業・収益事業収入</b>          | <b>29,470,000</b>    | <b>29,760,000</b>    |          | <b>290,000</b>     |
| 補 助 活 動 収 入                 | 29,470,000           | 29,760,000           |          | 290,000            |
|                             |                      |                      |          |                    |
| <b>受取利息・配当金収入</b>           | <b>30,000,000</b>    | <b>40,000,000</b>    |          | <b>10,000,000</b>  |
| そ の 他 の 受 取 利 息 ・ 配 当 金 収 入 | 30,000,000           | 40,000,000           |          | 10,000,000         |
|                             |                      |                      |          |                    |
| <b>雑収入</b>                  | <b>48,420,000</b>    | <b>36,313,000</b>    | <b>△</b> | <b>12,107,000</b>  |
| 施 設 設 備 利 用 料 収 入           | 6,020,000            | 3,500,000            | △        | 2,520,000          |
| 私 大 退 職 財 団 交 付 金 収 入       | 37,900,000           | 28,813,000           | △        | 9,087,000          |
| そ の 他 の 雑 収 入               | 4,500,000            | 4,000,000            | △        | 500,000            |
|                             |                      |                      |          |                    |
| <b>前受金収入</b>                | <b>404,460,000</b>   | <b>420,420,000</b>   |          | <b>15,960,000</b>  |
| 授 業 料 前 受 金 収 入             | 226,800,000          | 230,400,000          |          | 3,600,000          |
| 入 学 金 前 受 金 収 入             | 94,500,000           | 96,000,000           |          | 1,500,000          |
| 施 設 設 備 資 金 前 受 金 収 入       | 61,425,000           | 71,940,000           |          | 10,515,000         |
| 教 育 充 実 費 前 受 金 収 入         | 21,735,000           | 22,080,000           |          | 345,000            |
|                             |                      |                      |          |                    |
| <b>その他の収入</b>               | <b>572,889,000</b>   | <b>549,900,000</b>   | <b>△</b> | <b>22,989,000</b>  |
| 退 職 金 引 当 特 定 預 金 取 崩 収 入   | 228,000,000          | 191,000,000          | △        | 37,000,000         |
| 前 期 未 収 入 金 収 入             | 23,889,000           | 37,900,000           |          | 14,011,000         |
| 預 り 金 受 入 収 入               | 250,000,000          | 250,000,000          |          | 0                  |
| 立 替 金 回 収 収 入               | 1,000,000            | 1,000,000            |          | 0                  |
| 仮 払 金 回 収 収 入               | 50,000,000           | 50,000,000           |          | 0                  |
| 仮 受 金 受 入 収 入               | 20,000,000           | 20,000,000           |          | 0                  |
|                             |                      |                      |          |                    |
| <b>資金収入調整勘定</b>             | <b>△ 442,380,000</b> | <b>△ 433,273,000</b> |          | <b>9,107,000</b>   |
| 期 末 未 収 入 金                 | △ 37,900,000         | △ 28,813,000         |          | 9,087,000          |
| 前 期 末 前 受 金                 | △ 404,480,000        | △ 404,460,000        |          | 20,000             |
|                             |                      |                      |          |                    |
| 前年度繰越支払資金                   | 1,327,219,389        | 1,383,163,389        |          | 55,944,000         |
|                             |                      |                      |          |                    |
| <b>収入の部 合計</b>              | <b>3,904,319,389</b> | <b>4,031,894,389</b> |          | <b>127,575,000</b> |

(単位 円)

| 支出の部            |   |                    |                    |                     |
|-----------------|---|--------------------|--------------------|---------------------|
| 科               | 目 | 前年度予算額             | 本年度予算額             | 差異                  |
| <b>人件費支出</b>    |   | <b>848,866,000</b> | <b>807,095,000</b> | <b>△ 41,771,000</b> |
| 教員人件費支出         |   | 421,565,000        | 396,703,000        | △ 24,862,000        |
| 職員人件費支出         |   | 323,818,000        | 320,024,000        | △ 3,794,000         |
| 役員報酬支出          |   | 61,442,000         | 61,555,000         | 113,000             |
| 退職金支出           |   | 42,041,000         | 28,813,000         | △ 13,228,000        |
| <b>教育研究経費支出</b> |   | <b>529,264,000</b> | <b>489,217,000</b> | <b>△ 40,047,000</b> |
| 消耗品費支出          |   | 28,036,000         | 27,867,000         | △ 169,000           |
| 光熱水費支出          |   | 31,600,000         | 30,600,000         | △ 1,000,000         |
| 燃料費支出           |   | 50,000             | 50,000             | 0                   |
| 旅費交通費支出         |   | 10,859,000         | 16,534,000         | 5,675,000           |
| 研修費補助支出         |   | 10,365,000         | 9,341,000          | △ 1,024,000         |
| 奨学費支出           |   | 128,360,000        | 111,446,000        | △ 16,914,000        |
| 学生補導費支出         |   | 21,480,000         | 23,114,000         | 1,634,000           |
| 修繕費支出           |   | 34,320,000         | 22,020,000         | △ 12,300,000        |
| 新聞雑誌費支出         |   | 12,638,000         | 12,742,000         | 104,000             |
| 負担金支出           |   | 9,767,000          | 8,246,000          | △ 1,521,000         |
| 印刷製本費支出         |   | 8,024,000          | 7,635,000          | △ 389,000           |
| 図書費支出           |   | 782,000            | 860,000            | 78,000              |
| 教科外活動費支出        |   | 16,874,000         | 16,536,000         | △ 338,000           |
| 通信費支出           |   | 10,745,000         | 9,893,000          | △ 852,000           |
| 賃借料支出           |   | 1,418,000          | 1,377,000          | △ 41,000            |
| 委託費支出           |   | 128,174,000        | 130,002,000        | 1,828,000           |
| 課外講座関連費支出       |   | 11,620,000         | 12,720,000         | 1,100,000           |
| 家賃地代支出          |   | 45,595,000         | 34,399,000         | △ 11,196,000        |
| 支払手数料支出         |   | 10,370,000         | 5,465,000          | △ 4,905,000         |
| 会議費支出           |   | 700,000            | 1,100,000          | 400,000             |
| 損害保険料支出         |   | 1,089,000          | 1,231,000          | 142,000             |
| 雑費支出            |   | 6,398,000          | 6,039,000          | △ 359,000           |
| <b>管理経費支出</b>   |   | <b>186,947,000</b> | <b>186,217,000</b> | <b>△ 730,000</b>    |
| 消耗品費支出          |   | 4,396,000          | 3,811,000          | △ 585,000           |
| 光熱水費支出          |   | 820,000            | 820,000            | 0                   |
| 旅費交通費支出         |   | 3,850,000          | 4,750,000          | 900,000             |
| 印刷製本費支出         |   | 12,645,000         | 10,880,000         | △ 1,765,000         |
| 通信費支出           |   | 6,715,000          | 5,851,000          | △ 864,000           |
| 広告費支出           |   | 55,798,000         | 53,453,000         | △ 2,345,000         |
| 福利費支出           |   | 5,020,000          | 5,160,000          | 140,000             |
| 会議費支出           |   | 3,150,000          | 3,150,000          | 0                   |
| 渉外費支出           |   | 2,400,000          | 3,398,000          | 998,000             |
| 修繕費支出           |   | 2,157,000          | 2,987,000          | 830,000             |
| 損害保険料支出         |   | 3,789,000          | 5,110,000          | 1,321,000           |
| 行事費支出           |   | 4,670,000          | 4,670,000          | 0                   |
| 家賃地代支出          |   | 18,300,000         | 18,300,000         | 0                   |
| 負担金支出           |   | 480,000            | 480,000            | 0                   |
| 公租公課支出          |   | 1,349,000          | 1,470,000          | 121,000             |
| 賃借料支出           |   | 1,066,000          | 1,066,000          | 0                   |
| 委託費支出           |   | 41,475,000         | 42,084,000         | 609,000             |
| 支払手数料支出         |   | 13,340,000         | 13,275,000         | △ 65,000            |
| 雑費支出            |   | 5,527,000          | 5,502,000          | △ 25,000            |
| <b>借入金等利息支出</b> |   | <b>3,609,000</b>   | <b>3,380,000</b>   | <b>△ 229,000</b>    |
| 借入金利息支出         |   | 3,609,000          | 3,380,000          | △ 229,000           |
| <b>借入金等返済支出</b> |   | <b>38,220,000</b>  | <b>38,220,000</b>  | <b>0</b>            |
| 借入金返済支出         |   | 38,220,000         | 38,220,000         | 0                   |
| <b>施設関係支出</b>   |   | <b>107,295,000</b> | <b>412,907,000</b> | <b>305,612,000</b>  |
| 建物支出            |   | 2,994,000          | 403,006,000        | 400,012,000         |

令和4年度当初予算

(単位 円)

| 科 目              | 前年度予算額               | 本年度予算額               | 差 異                  |
|------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 構 築 物 支 出        | 104,301,000          | 9,901,000            | △ 94,400,000         |
| <b>設備関係支出</b>    | <b>28,955,000</b>    | <b>58,325,000</b>    | <b>29,370,000</b>    |
| 教育研究用機器備品 支出     | 11,690,000           | 49,244,000           | 37,554,000           |
| 管理用機器備品 支出       | 7,810,000            | 635,000              | △ 7,175,000          |
| 図 書 支 出          | 4,755,000            | 5,570,000            | 815,000              |
| ソフトウェア 支 出       | 4,700,000            | 2,876,000            | △ 1,824,000          |
| <b>資産運用支出</b>    | <b>602,000,000</b>   | <b>502,000,000</b>   | <b>△ 100,000,000</b> |
| 有価証券 購 入 支 出     | 283,000,000          | 283,000,000          | 0                    |
| 退職金引当特定預金繰入支出    | 219,000,000          | 219,000,000          | 0                    |
| 第2号基本金引当特定資産繰入支出 | 100,000,000          | 0                    | △ 100,000,000        |
| <b>その他の支出</b>    | <b>321,000,000</b>   | <b>321,000,000</b>   | <b>0</b>             |
| 預り金 支 払 支 出      | 250,000,000          | 250,000,000          | 0                    |
| 立替金 支 払 支 出      | 1,000,000            | 1,000,000            | 0                    |
| 仮払金 支 払 支 出      | 50,000,000           | 50,000,000           | 0                    |
| 仮受金 支 払 支 出      | 20,000,000           | 20,000,000           | 0                    |
| [予 備 費]          | 5,000,000            | 5,000,000            | 0                    |
| <b>資金支出調整勘定</b>  | <b>△ 150,000,000</b> | <b>△ 148,353,000</b> | <b>1,647,000</b>     |
| 期 末 未 払 金        | △ 150,000,000        | △ 148,353,000        | 1,647,000            |
| 翌年度繰越支払資金        | 1,383,163,389        | 1,356,886,389        | △ 26,277,000         |
| <b>支出の部 合 計</b>  | <b>3,904,319,389</b> | <b>4,031,894,389</b> | <b>127,575,000</b>   |

# 事業活動収支予算書

令和4年 4月 1日から

令和5年 3月31日まで

横浜商科大学

(単位 円)

| 科 目            |                         | 前年度予算額                  | 本年度予算額                | 差 異                 |
|----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------|
| 事業活動収入の部       | <b>学生生徒等納付金</b>         | <b>1,473,891,000</b>    | <b>1,403,151,000</b>  | <b>△ 70,740,000</b> |
|                | 授 業 料                   | 1,000,850,000           | 964,850,000           | △ 36,000,000        |
|                | 入 学 金                   | 110,700,000             | 91,500,000            | △ 19,200,000        |
|                | 施設設備資金                  | 265,810,000             | 254,410,000           | △ 11,400,000        |
|                | 教育充実費                   | 96,531,000              | 92,391,000            | △ 4,140,000         |
|                | <b>手数料</b>              | <b>43,700,000</b>       | <b>38,810,000</b>     | <b>△ 4,890,000</b>  |
|                | 入学検定料                   | 40,000,000              | 35,030,000            | △ 4,970,000         |
|                | 証明手数料                   | 200,000                 | 280,000               | 80,000              |
|                | 大学入試センター試験実施手数料         | 3,500,000               | 3,500,000             | 0                   |
|                | <b>寄付金</b>              | <b>4,000,000</b>        | <b>4,000,000</b>      | <b>0</b>            |
|                | 特別寄付金                   | 3,500,000               | 3,500,000             | 0                   |
|                | 現物寄付金                   | 500,000                 | 500,000               | 0                   |
|                | <b>経常費等補助金</b>          | <b>130,150,000</b>      | <b>120,150,000</b>    | <b>△ 10,000,000</b> |
|                | 国庫補助金                   | 130,000,000             | 120,000,000           | △ 10,000,000        |
|                | 地方公共団体補助金               | 150,000                 | 150,000               | 0                   |
|                | <b>付随事業収入</b>           | <b>29,470,000</b>       | <b>29,760,000</b>     | <b>290,000</b>      |
|                | 補助活動収入                  | 29,470,000              | 29,760,000            | 290,000             |
|                | <b>雑収入</b>              | <b>48,420,000</b>       | <b>36,313,000</b>     | <b>△ 12,107,000</b> |
|                | 施設設備利用料                 | 6,020,000               | 3,500,000             | △ 2,520,000         |
|                | 私大退職財団交付金               | 37,900,000              | 28,813,000            | △ 9,087,000         |
| その他の雑収入        | 4,500,000               | 4,000,000               | △ 500,000             |                     |
| <b>教育活動収入計</b> | <b>( 1,729,631,000)</b> | <b>( 1,632,184,000)</b> | <b>(△ 97,447,000)</b> |                     |
| 教育活動支出の部       | <b>科 目</b>              | <b>前年度予算額</b>           | <b>本年度予算額</b>         | <b>差 異</b>          |
|                | <b>人件費</b>              | <b>877,391,000</b>      | <b>828,955,000</b>    | <b>△ 48,436,000</b> |
|                | 教員人件費                   | 421,565,000             | 396,703,000           | △ 24,862,000        |
|                | 職員人件費                   | 323,818,000             | 320,024,000           | △ 3,794,000         |
|                | 役員報酬                    | 61,442,000              | 61,555,000            | 113,000             |
|                | 退職給与引当金繰入額              | 70,566,000              | 50,673,000            | △ 19,893,000        |
|                | <b>教育研究経費</b>           | <b>630,315,000</b>      | <b>597,898,000</b>    | <b>△ 32,417,000</b> |
|                | 消耗品費                    | 28,036,000              | 27,867,000            | △ 169,000           |
|                | 光熱水費                    | 31,600,000              | 30,600,000            | △ 1,000,000         |
|                | 燃料費                     | 50,000                  | 50,000                | 0                   |
|                | 旅費交通費                   | 10,859,000              | 16,534,000            | 5,675,000           |
|                | 研修費補助費                  | 10,365,000              | 9,341,000             | △ 1,024,000         |
|                | 奨学費                     | 128,360,000             | 111,446,000           | △ 16,914,000        |
|                | 学生補導費                   | 21,480,000              | 23,114,000            | 1,634,000           |
|                | 修繕費                     | 34,320,000              | 22,020,000            | △ 12,300,000        |
|                | 新聞雑誌費                   | 12,638,000              | 12,742,000            | 104,000             |
|                | 負担金                     | 9,767,000               | 8,246,000             | △ 1,521,000         |
|                | 印刷製本費                   | 8,024,000               | 7,635,000             | △ 389,000           |
|                | 図書費                     | 782,000                 | 860,000               | 78,000              |
|                | 教科外活動費                  | 16,874,000              | 16,536,000            | △ 338,000           |
|                | 通信費                     | 10,745,000              | 9,893,000             | △ 852,000           |
|                | 賃借料                     | 1,418,000               | 1,377,000             | △ 41,000            |
|                | 委託費                     | 128,174,000             | 130,002,000           | 1,828,000           |
|                | 課外講座関連費                 | 11,620,000              | 12,720,000            | 1,100,000           |
|                | 家賃地代                    | 45,595,000              | 34,399,000            | △ 11,196,000        |
|                | 支払手数料                   | 10,370,000              | 5,465,000             | △ 4,905,000         |
|                | 会議費                     | 700,000                 | 1,100,000             | 400,000             |
|                | 損害保険料                   | 1,089,000               | 1,231,000             | 142,000             |
|                | 減価償却額                   | 101,051,000             | 108,681,000           | 7,630,000           |
|                | 雑費                      | 6,398,000               | 6,039,000             | △ 359,000           |
|                | <b>管理経費</b>             | <b>200,579,000</b>      | <b>198,923,000</b>    | <b>△ 1,656,000</b>  |
|                | 消耗品費                    | 4,396,000               | 3,811,000             | △ 585,000           |
|                | 光熱水費                    | 820,000                 | 820,000               | 0                   |
| 旅費交通費          | 3,850,000               | 4,750,000               | 900,000               |                     |
| 印刷製本費          | 12,645,000              | 10,880,000              | △ 1,765,000           |                     |
| 通信費            | 6,715,000               | 5,851,000               | △ 864,000             |                     |
| 広告費            | 55,798,000              | 53,453,000              | △ 2,345,000           |                     |
| 福利費            | 5,020,000               | 5,160,000               | 140,000               |                     |

令和4年度当初予算

(単位 円)

|         |                      | 科 目                    | 前年度予算額                 | 本年度予算額                  | 差 異                     |
|---------|----------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 教育活動収支  | 事業活動支出の部             | 会 議 費                  | 3,150,000              | 3,150,000               | 0                       |
|         |                      | 渉 外 費                  | 2,400,000              | 3,398,000               | 998,000                 |
|         |                      | 修 繕 費                  | 2,157,000              | 2,987,000               | 830,000                 |
|         |                      | 損 害 保 険 料              | 3,789,000              | 5,110,000               | 1,321,000               |
|         |                      | 行 事 費                  | 4,670,000              | 4,670,000               | 0                       |
|         |                      | 家 賃 地 代                | 18,300,000             | 18,300,000              | 0                       |
|         |                      | 負 担 金                  | 480,000                | 480,000                 | 0                       |
|         |                      | 公 租 公 課                | 1,349,000              | 1,470,000               | 121,000                 |
|         |                      | 賃 借 料                  | 1,066,000              | 1,066,000               | 0                       |
|         |                      | 委 託 費                  | 41,475,000             | 42,084,000              | 609,000                 |
|         |                      | 支 払 手 数 料              | 13,340,000             | 13,275,000              | △ 65,000                |
|         |                      | 減 価 償 却 額              | 13,632,000             | 12,706,000              | △ 926,000               |
|         |                      | 雑 費                    | 5,527,000              | 5,502,000               | △ 25,000                |
|         |                      |                        | <b>教育活動支出計</b>         | <b>( 1,708,285,000)</b> | <b>( 1,625,776,000)</b> |
|         | <b>教育活動収支差額</b>      | <b>( 21,346,000)</b>   | <b>( 6,408,000)</b>    | <b>(△ 14,938,000)</b>   |                         |
| 教育活動外収支 | 事業活動収入の部             | 科 目                    | 前年度予算額                 | 本年度予算額                  | 差 異                     |
|         |                      | 受取利息・配当金               | 30,000,000             | 40,000,000              | 10,000,000              |
|         |                      | 受取利息・配当金               | 30,000,000             | 40,000,000              | 10,000,000              |
|         |                      |                        |                        |                         |                         |
|         |                      |                        |                        |                         |                         |
|         |                      | <b>教育活動外収入計</b>        | <b>( 30,000,000)</b>   | <b>( 40,000,000)</b>    | <b>( 10,000,000)</b>    |
|         | 事業活動支出の部             | 科 目                    | 前年度予算額                 | 本年度予算額                  | 差 異                     |
|         |                      | 借入金等利息                 | 3,609,000              | 3,380,000               | △ 229,000               |
|         |                      | 借入金利息                  | 3,609,000              | 3,380,000               | △ 229,000               |
|         |                      |                        |                        |                         |                         |
|         |                      |                        |                        |                         |                         |
|         | <b>教育活動外支出計</b>      | <b>( 3,609,000)</b>    | <b>( 3,380,000)</b>    | <b>(△ 229,000)</b>      |                         |
|         | <b>教育活動外収支差額</b>     | <b>( 26,391,000)</b>   | <b>( 36,620,000)</b>   | <b>( 10,229,000)</b>    |                         |
|         | <b>経常収支差額</b>        | <b>( 47,737,000)</b>   | <b>( 43,028,000)</b>   | <b>(△ 4,709,000)</b>    |                         |
| 特別収支    | 事業活動支出の部             | 科 目                    | 前年度予算額                 | 本年度予算額                  | 差 異                     |
|         |                      | 資産処分差額                 | 20,000,000             | 10,000,000              | △ 10,000,000            |
|         |                      | 備品処分差額                 | 20,000,000             | 10,000,000              | △ 10,000,000            |
|         |                      |                        |                        |                         |                         |
|         |                      |                        |                        |                         |                         |
|         | <b>特別支出計</b>         | <b>( 20,000,000)</b>   | <b>( 10,000,000)</b>   | <b>(△ 10,000,000)</b>   |                         |
|         | <b>特別収支差額</b>        | <b>(△ 20,000,000)</b>  | <b>(△ 10,000,000)</b>  | <b>( 10,000,000)</b>    |                         |
|         | [予備費]                | 5,000,000              | 5,000,000              | 0                       |                         |
|         | <b>基本金組入前当年度収支差額</b> | <b>22,737,000</b>      | <b>28,028,000</b>      | <b>5,291,000</b>        |                         |
|         | <b>基本金組入額合計</b>      | <b>△ 255,470,000</b>   | <b>△ 300,452,000</b>   | <b>△ 44,982,000</b>     |                         |
|         | <b>当年度収支差額</b>       | <b>△ 232,733,000</b>   | <b>△ 272,424,000</b>   | <b>△ 39,691,000</b>     |                         |
|         | <b>前年度繰越収支差額</b>     | <b>△ 1,437,015,829</b> | <b>△ 1,669,748,829</b> | <b>△ 232,733,000</b>    |                         |
|         | <b>翌年度繰越収支差額</b>     | <b>△ 1,669,748,829</b> | <b>△ 1,942,172,829</b> | <b>△ 272,424,000</b>    |                         |
|         | (参考)                 |                        |                        |                         |                         |
|         | <b>事業活動収入計</b>       | <b>1,759,631,000</b>   | <b>1,672,184,000</b>   | <b>△ 87,447,000</b>     |                         |
|         | <b>事業活動支出計</b>       | <b>1,736,894,000</b>   | <b>1,644,156,000</b>   | <b>△ 92,738,000</b>     |                         |